



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA**

**PLANO DE TRABALHO/GESTÃO –
FAMEV BIÊNIO: 2021-2023**

Chapa: CONSOLIDANDO CONQUISTAS E PROJETANDO O FUTURO

Xinguara-2021



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA**

CHAPA: CONSOLIDANDO CONQUISTAS E PROJETANDO O FUTURO

**PLANO DE TRABALHO/GESTÃO –
FAMEV BIÊNIO: 2021-2023**

Plano de trabalho submetido à Comissão Consultiva da Faculdade de Medicina Veterinária - FAMEV, para fins de inscrição no processo consultivo para os cargos de Diretor e Vice-Diretor da FAMEV, com fundamento na Resolução 01/2021 da FAMEV que institui normas do processo de escolha da Direção da FAMEV/IETU/UNIFESSPA.

Xinguara/PA – 2021



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

SUMÁRIO

1. COMPOSIÇÃO DA CHAPA - CONSOLIDANDO CONQUISTAS E PROJETANDO O FUTURO	4
1.1 CANDIDATO AO CARGO DE DIRETOR	4
1.2. CANDIDATO AO CARGO DE VICE-DIRETOR	8
2. PLANO DE GESTÃO PARA O BIÊNIO 2022-2023	9
2.1. ENSINO/EDUCAÇÃO	10
2.1.1 <i>Qualidade</i>	10
2.1.2. <i>Aspectos Éticos</i>	11
2.1.3 <i>Integração</i>	11
2.2 PESQUISA E EXTENSÃO	11
2.2.1 <i>Pesquisa</i>	11
2.2.2 <i>Extensão</i>	12
2.3 PESSOAS	12
2.4 ADMINISTRAÇÃO, INFRAESTRUTURA E PLANEJAMENTO	13

**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA**

1. COMPOSIÇÃO DA CHAPA - CONSOLIDANDO CONQUISTAS E PROJETANDO O FUTURO

1.1 CANDIDATO AO CARGO DE DIRETOR



Paulo Vinícius da Costa Mendes
Médico Veterinário D.Sc.
CRMV/PA 3736

Possui graduação em Medicina Veterinária pela Universidade Federal de Mato Grosso (2001), Pós-Graduação em controle de qualidade de alimentos de origem animal Universidade Federal de Lavras MG (2003), MBA em Agronegócios pela UNIRV GO (2003), Mestre em Biologia Celular e Molecular pela Universidade Federal de Goiás (2007), Doutor em Medicina Veterinária pela UNESP Jaboticabal SP (2015) e Pós-Graduação em Gestão da qualidade, higiene e tecnologia de produtos de origem animal UNIMAIS MG (2020).

Possui experiência na área de Medicina Veterinária e Zootecnia, atuando principalmente nos seguintes temas: Microbiologia, Tecnologia e Inspeção de produtos de origem animal (Carnes e Leite), Extensão em Gestão sanitária e financeira em projetos de bovinocultura de leite e corte e em Unidades de Beneficiamento de leite e derivados e Unidades de Beneficiamento de carnes e derivados atuando no planejamento, construção da unidade de produção, elaboração e implantação de programas de autocontroles dos processos produtivos e certificação de produtos de acordo com a IFS, BRC e FSSC 22000.

Em 2002 iniciou sua atuação como Médico Veterinário junto ao Serviço de Inspeção Federal



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

do Ministério da Agricultura, trabalhando como um dos inspetores responsáveis por coordenar os trabalhos de fiscalização nos abatedouros de aves, suínos, industrializados e entreposto frigorífico da empresa Perdigão Agroindustrial S. A, esta unidade na época era o maior complexo frigorífico do Brasil e tive a oportunidade de acompanhar a implantação e desenvolvimento de programas relacionados à garantia da qualidade. Durante esses 17 anos de trabalho junto ao serviço de inspeção eu tive a oportunidade de acompanhar a evolução da legislação que regulamenta a produção de alimentos de origem animal do Brasil e vivenciar de perto toda a sistemática de produção de carne de aves, suínos e industrializados, entendendo as demandas e buscando fundamentos teóricos para tornar mais robusta a tomada de decisões práticas aliadas aos atos regulatórios.

No ano de 2006 fui convidado a compor o quadro de professores do curso de Medicina Veterinária da FESURV/UNIRV, permanecendo até o ano de 2010. Na universidade de Rio Verde fui responsável pelas disciplinas de Imunologia Veterinária, Doenças Infecciosas dos Animais Domésticos e Inspeção e Tecnologia de Alimentos de Origem Animal. Além da parte docente fui responsável técnico do curso de Veterinária perante o CRMV/GO e coordenei o setor de bovinocultura, onde desenvolvi atividades de extensão rural (Consultoria Júnior) junto a pequenos produtores de leite, os quais não possuíam acesso à assistência técnica. Nesta oportunidade os alunos tinham a oportunidade de conhecer a realidade de atuação profissional do Médico Veterinário, além de desenvolver ferramentas de gestão para o incremento da produção de leite com qualidade demandado pelas indústrias locais de laticínios.

No ano de 2013 diante de uma crescente demanda de mercado para a área de desenvolvimento e implantação de programas de qualidade e certificação de empresas produtoras de laticínios, criei minha empresa de assessoria veterinária e passei a desenvolver programas de qualidade, implementar e treinar colaboradores, contribuindo para o desenvolvimento do controle e garantia de qualidade desde à política leiteira até o processamento industrial. Nesta empresa colaborei para certificação segundo normas da IFS e FSSC 22.000 que representa uma abordagem abrangente para a gestão de riscos voltada à segurança de alimentos em toda a cadeia de fornecimento, desenvolvida para os sistemas de gestão de segurança de alimentos para o consumo humano e para animais. A FSSC 22.000 é reconhecida pelo Global Food Safety Initiative (GFSI).

No ano de 2015, por meio do Decreto 8.533 foi instituído o projeto leite saudável pelo governo federal e comecei a habilitar e desenvolver projetos que fortaleciam a política leiteira de laticínios,



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

melhorando a qualidade do leite através de um trabalho de sensibilização, capacitação e orientação técnica para a qualidade. Treinei colaboradores da empresa e desenvolvi este projeto de extensão na bacia leiteira de Rio Verde, Santa Helena, Quirinópolis, Montividiu, Jataí e Ouruana com produtores em situação de fragilidade financeira e sem acesso a assistência técnica.

Durante a construção da minha trajetória profissional tentei integrar a vida acadêmica com o mercado de trabalho de modo a identificar fragilidades e propor soluções baseadas em conhecimentos científicos.

Após iniciado o trabalho na região de Rio Verde/GO, e diante de resultados positivos que a equipe estava rendendo a diretoria do Grupo Ipanema, com sede administrativa no estado de São Paulo SP, decidiu ampliar o trabalho para o laticínio Portelat, que também pertence ao grupo e está localizado em Portelândia GO. O objetivo era o mesmo do projeto implementado em Rio Verde/GO, ou seja, formar colaboradores, implementar e desenvolver o Projeto Leite Mais Saudável, o qual permite a apuração de créditos presumidos do PIS/PASEP e da CONFIS, de leite in natura utilizado para consumo.

Em 2018 fui aprovado em primeiro lugar no concurso da Universidade Federal do Sul e Sudeste do Pará, *campus* de Xinguara-PA para a cadeira de Inspeção e Tecnologia de produtos de origem animal para atuar como professor junto aos cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia.

Em janeiro de 2019 fui nomeado para a investidura no cargo de professor adjunto A da UNIFESSPA, sob regime de dedicação exclusiva lotado no *campus* de Xinguara localizado na região sul do estado do Pará. Desde o primeiro dia de entrada de exercício comecei a colocar em prática os direcionamentos, os quais eu estava proposto a fazer. Conhecer a região Sul e Sudeste do estado do Pará era fundamental e busquei parcerias com laticínios da região. Sempre solícitos, fui bem recebido pelos responsáveis e propus projetos de pesquisa e extensão. Durante a execução dos projetos tive a grata oportunidade de conhecer as regiões Sul e Sudeste do Pará e poder identificar possíveis fragilidades e demandas, as quais como professor devo atuar garantindo o tripé formado, segundo o artigo 207 da Constituição Brasileira, pela indissociabilidade do ensino, pesquisa e extensão que constitui o eixo fundamental das Universidades Brasileiras e não pode ser compartimentado.

Os cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia do *campus* de Xinguara PA estão em fase de implantação, logo diante das necessidades e certo da minha responsabilidade além do compromisso

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

com o ensino em sala de aula assumi os seguintes cargos docente/administrativos:

- Coordenador de estágios do curso de Medicina Veterinária (2019 à 2020);
- Membro do colegiado de Zootecnia (2019 à 2020);
- Membro suplente da congregação do Instituto de Estudos do Trópico Úmido (2019 à 2020);
- Membro efetivo do núcleo docente estruturante do curso de Medicina Veterinária (2019 até o momento);
- Membro do CEUA do Instituto de Estudos do Trópico Úmido (2019 até o momento);
- Coordenador *pro tempore* do curso de Medicina Veterinária (2020 até 2021);
- Diretor *pro tempore* da Faculdade de Medicina Veterinária (2021 até o momento).

Concomitantemente a execução dos projetos de extensão e pesquisa junto aos laticínios, a função de coordenador de estágios do curso de Medicina Veterinária permitiu-me estabelecer relação com várias empresas e profissionais da região, obtive a efetivação de diversos convênios de estágios com empresas, proprieda¹des rurais e profissionais autônomos, trazendo grande impacto do ponto de vista institucional e está representado na figura abaixo:



Fonte: Página da UNIFESSPA Estágios e Viagens de Campo¹

Considerando a estruturação, desenvolvimento e consolidação dos cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia do *campus* de Xinguara, somado aos anseios da comunidade da região Sul

¹ Disponível em: <https://proeg.unifesspa.edu.br/2014-10-09-20-09-34.html> Acesso em: 16/11/2021.

**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA**

e Sudeste do Pará e diante da anuência de algumas empresas de laticínios e nutrição animal submeti ao Ministério da Agricultura a proposta de Agroresidência conforme o Edital 01/2020, o qual foi aprovado no contexto da residência profissional agrícola pelo MAPA conforme título abaixo:

“Agroresidência em Qualidade do Leite e Produção Animal sustentável no trópico úmido”

O projeto em epígrafe já foi habilitado e está em implantação através de financiamento do governo federal, que permitirá fortalecer as relações já estabelecidas e democratizar o conhecimento, alavancando também a mobilidade social de jovens recém egressos dos cursos de Medicina Veterinária, Zootecnia e Agronomia.

Junto ao núcleo docente estruturante (NDE) do curso de Medicina Veterinária tenho atuado na revisão e adequação do projeto pedagógico do curso a Resolução N° 03, de 15 de agosto de 2019 que institui as diretrizes curriculares nacionais do curso em graduação em Medicina Veterinária e dá outras providências.

1.2. CANDIDATO AO CARGO DE VICE-DIRETOR



Pedro Ancelmo Nunes Ermita
Médico Veterinário D.Sc.
CRMV/PA 2713

Possui graduação em Medicina Veterinária pela Universidade Federal Rural da Amazônia (2013), atuando principalmente na área de tecnologia e controle físico-químico de alimentos de origem animal. Mestrado em SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL NA



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

AMAZÔNIA pela Universidade Federal Rural da Amazônia (2015), tendo trabalhando no desenvolvimento de soluções eletrolíticas de uso enteral para bezerros bubalinos. Doutorado em Medicina Veterinária pela Universidade Federal de Viçosa (2018), cuja pesquisa focou no desenvolvimento de soluções eletrolíticas enterais de manutenção para vacas.

Em 2019 tomou posse como professor do magistério superior na Universidade Federal do Sul e Sudeste do Pará, sendo responsável pela vaga da Clínica de Grandes Animais. Durante o período de julho de 2019 a agosto de 2020 exerceu o cargo de coordenador *pro tempore* do curso de Medicina Veterinária. Ainda em 2019 foi indicado a integrar o Núcleo Docente Estruturante, onde permanece em atividade desde então.

Em agosto de 2020 afastou-se das atividades administrativas e acadêmicas da Unifesspa para concorrer ao cargo de vereador do município de Xinguara, retornando as atividades em novembro do mesmo ano. Desde outubro de 2020 ocupa a coordenação de estágios do curso, tendo celebrado três convênios de estágio e aberto processo de outros cinco que ainda tramitam na instituição.

Em 2021, com a criação do canal “TV Tapiri” da Unifesspa, assumiu a coordenação do grupo de trabalho “Saúde Única e Ciência Animal”, que realiza programas mensais sobre o tema. Com a formação da FAMEV, assumiu o cargo de vice-diretor *pro tempore*, tendo solicitado exoneração em novembro, para pleitear o mesmo cargo agora na direção permanente.

2. PLANO DE GESTÃO PARA O BIÊNIO 2022-2023

Este plano de gestão/trabalho foi construído pelos professores Paulo Vinícius da Costa Mendes e Pedro Ancelmo Nunes Ermita membros da chapa “CONSOLIDANDO CONQUISTAS E PROJETANDO O FUTURO” candidatos aos cargos de Diretor e Vice-Diretor da FAMEV, respectivamente.

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

A presente proposta está alicerçada em quatro eixos:



Ensino/Educação

Pesquisa, Inovação e Extensão

Pessoas

Administração, Infraestrutura e Planejamento

A principal diretriz é a formação de profissionais capazes de atuar de forma crítica e criativa na identificação e resolução de problemas, considerando os aspectos políticos, econômicos, sociais, ambientais e culturais, sem perder a perspectiva ética e humanística, na busca do atendimento às demandas da sociedade.

2.1. ENSINO/EDUCAÇÃO

2.1.1 *Qualidade*

O principal objetivo neste eixo é a busca pela qualidade, que pode ser traduzida em várias ações:

- Melhorar os indicadores do curso de graduação em Medicina Veterinária, buscando pavimentar o caminho para atingirmos a nota 5 nas futuras avaliações do MEC;
- Diagnóstico participativo, seguido de trabalho colaborativo, na reformulação/atualização do projeto pedagógico do curso de Medicina Veterinária, considerando as propostas em andamento, as estruturas disponíveis e as legislações em vigor;
- Incentivar o desenvolvimento de atividades complementares e formadoras;
- Estimular a utilização de novas técnicas de ensino e aprendizagem;
- Valorizar, otimizar e inovar no desenvolvimento das atividades práticas;
- Buscar estabelecer novas parcerias com instituições nacionais e fortalecer as existentes;
- Estimular a criação e o cadastro dos projetos de ensino.

**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA**

2.1.2. Aspectos Éticos

A integridade na conduta de todos os membros da comunidade acadêmica deve ser assumida como uma das mais nobres diretrizes da condição universitária. Nesse contexto, são objetivos da gestão:

- Adequar às atividades de ensino que usam animais aos preceitos éticos, com o cadastramento de todas as disciplinas na Comissão de Ética no Uso de Animais (CEUA);
- Incentivar as ações de conscientização e formação quanto aos aspectos éticos no ensino, pesquisa, extensão e inovação;
- Informar aos estudantes de graduação, no momento da primeira matrícula, os princípios de integridade acadêmica e ética que regem as condutas no âmbito da FAMEV.

2.1.3 Integração

Uma das maneiras de melhorar a eficiência da unidade acadêmica é buscar a integração entre os diferentes níveis de ensino e áreas. Portanto, as ações previstas são:

- Estimular a interdisciplinaridade, favorecendo o entendimento de situações complexas presentes na interface das disciplinas;
- Promover a prática multiprofissional instigando a atuação conjunta com profissionais de outras áreas, com o objetivo de facilitar a resolução dos problemas;

2.2 PESQUISA E EXTENSÃO

2.2.1 Pesquisa

No mundo atual, não existe dúvida que a pesquisa é a base para o progresso humano no mundo científico, tecnológico e cultural. Portanto, é necessário garantir o protagonismo da FAMEV na produção do conhecimento científico. Para tanto, são objetivos da gestão:

- Consolidar e expandir as atividades de pesquisa;
- Estimular a criação e o fortalecimento de grupos de pesquisa, especialmente os interdisciplinares e interinstitucionais;
- Incluir no calendário acadêmico do curso de Medicina Veterinária a semana



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

acadêmica do curso, preferencialmente realizada no mês de setembro e associá-la a um evento em alusão ao dia do médico veterinário;

2.2.2 Extensão

As atividades de extensão procuram o compartilhamento do conhecimento gerado na universidade com a comunidade externa. O conhecimento somente será transformado em desenvolvimento social e econômico para o país se partilhado e apropriado pela sociedade. Para atingir esses objetivos, as seguintes ações serão desenvolvidas:

- Consolidar as atividades de extensão já existentes;
- Estimular a criação de programas de extensão consistentes;
- Ser uma referência para o estado na disseminação de novas tecnologias;
- Trabalhar para que todo conhecimento produzido pela FAMEV seja apropriado pela sociedade.

2.3 PESSOAS

Uma das preocupações de qualquer gestor é contar com um corpo técnico qualificado e motivado, que desenvolva suas atividades em um ambiente adequado. Ambiente de trabalho saudável é aquele em que as pessoas contribuem ativamente para a promoção e proteção da saúde, segurança e do bem-estar de todos. A gestão na FAMEV deverá ser pautada em:

- Criação de mecanismos para reconhecer e premiar o mérito daqueles que se destacam em atividades acadêmicas;
- Incentivar a aproximação da comunidade estudantil com os servidores, por meio dos Centros Acadêmicos de Medicina Veterinária;
- Buscar alternativas para garantir um ambiente saudável para o estudo e o trabalho;
- Procurar melhorar o grau de satisfação das pessoas com o ambiente de trabalho;
- Garantir a justa distribuição do trabalho.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

2.4 ADMINISTRAÇÃO, INFRAESTRUTURA E PLANEJAMENTO

Dois pilares importantes para garantir a produtividade e a satisfação no trabalho são a infraestrutura adequada e o planejamento das atividades. O planejamento apresenta como etapas o diagnóstico da situação atual, a definição dos objetivos e das respectivas metas, seguidos do plano de ação, com avaliações periódicas e sistemáticas, necessárias para ajustar os objetivos e as metas. Será objetivo central neste item:

- A busca, em conjunto a administração superior, de recursos para as obras do Hospital Veterinário, bem como para a viabilização de estratégias paliativas que permitam a plena formação dos nossos alunos, enquanto não há estrutura adequada;
- Acompanhar os processos licitatórios relativos a aquisição de equipamentos, material de consumo e a contratação de serviços, vinculados a estruturação do Hospital Veterinário;
- Trabalhar com a comunidade na construção do planejamento participativo com metas a serem atingidas em curto, médio e longo prazo;
- Criação do Estatuto da FAMEV e demais atos regulatórios que permeiam a burocracia da subunidade;
- Adequação das resoluções já existentes, outrora vinculadas ao curso de Medicina Veterinária, ao novo organograma e às necessidades da FAMEV.

Paulo Vinícius da Costa Mendes
Candidato a Diretor
Médico Veterinário – CRMV/PA 3736
SIAPE – 1001585

Pedro Ancelmo Nunes Ermita
Candidato a Vice-Diretor
Médico Veterinário – CRMV/PA 2713
SIAPE – 1801886